

ご案内

# 《異業種交流 体験型プログラム》

～知に遊び、知を学ぶ～



## 『明日の仕事の仕方を考える研究会』

▶ 中堅社員向け 公開講座

### 開催延期

新型コロナウイルスの感染拡大の予防及び防止のため  
開催を延期いたします。

今後の開催予定につきましては、  
改めてホームページ等でご案内させていただきます。  
何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。



●共催：麻生教育サービス株式会社  
一般社団法人 みらい環境研究会

## ◆ はじめに

「不安定」「不確実」「複雑化」「不明瞭」の時代、  
「工業中心 → 情報中心」「メーカー中心 → サービス中心」  
「産業ロボット中心 → AIロボット中心」に変化の時代、

そんな時代に我々は何を求められているのでしょうか？

それは、1人ひとりが

**「明日の仕事の仕方を考える力」** **「“海図”を自ら作る力」**  
を身に付けなければいけないということです。

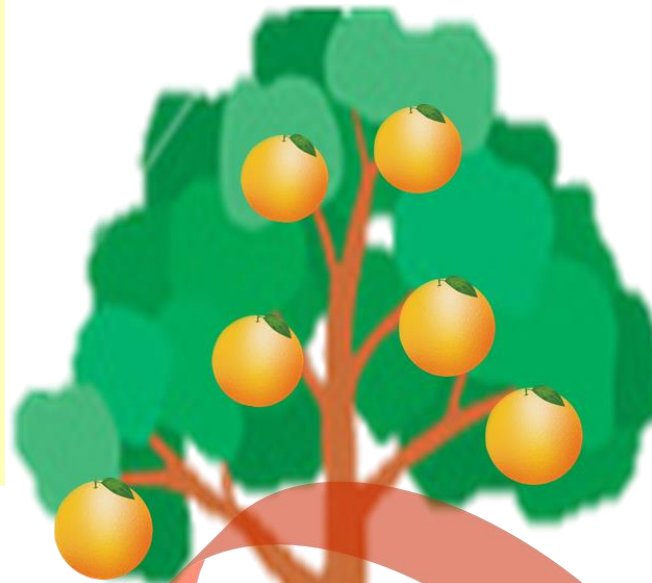
**「自ら考える力」**を身に付け、考えたことを**「自分で仲間を作って」、**  
**「仲間と共にやっていく自分達力」**を組織につける。

**「“海図”を自ら作る力」**を組織全体につけていく事が今必要とされています。



株式会社 経営開発センター 代表  
明日の仕事の仕方を考える研究会 アドバイザー  
矢田 昌宏

# 明日の仕事の 仕方を考える 研究会 とは…？



枝・葉 ・ 知識・スキル  
(テクニック)

果実 ・ 仕事の成果  
(実績)

幹 ・ インプット&アウトプット  
(実践力)

- ◆ 1人ひとりが課題に取組み、  
自らの業務をとことん研究して解決できる  
『**創造型変革人財**』への変容を目的とした  
「**異業種交流 体験型プログラム**」です！

【外 面】

【内 面】

- ◆ これからの時代に求められる  
『**創造型変革人財**』に必須の能力を養います！

明日の仕事の仕方を考える研究会 で養う『**3つの力**』

- ① 「**観察→洞察→仮説→実証**」の  
サイクルで **仕事を進める力**
- ② 自らのやる気に基づく  
「**内発的動機**」で働く力
- ③ 仲間の知恵と工夫を結集し対応する  
「**集合天才**」で動ける力

根

# ◆ 全体構成・流れ

**全3回**

**1泊2日 合宿 + 仕事研究会**

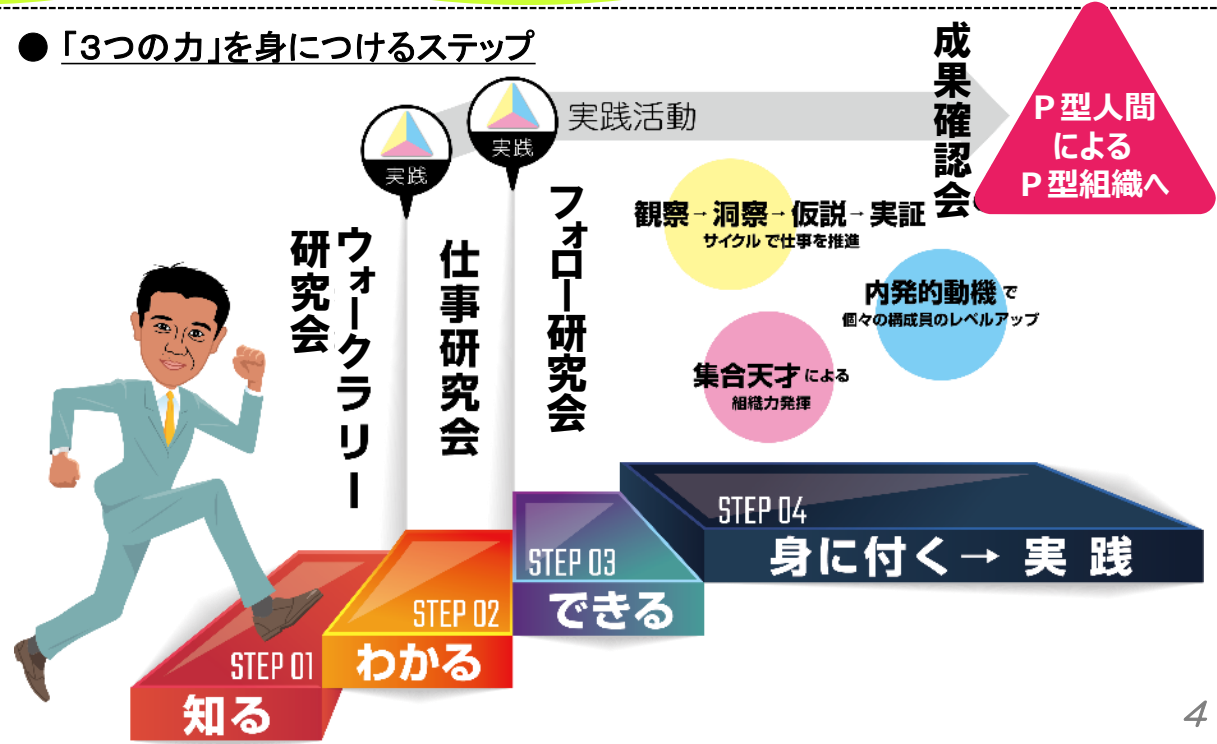
## ◆ プログラム構成・流れ



自主的な活動継続



### ● 「3つの力」を身につけるステップ



# ◆ 原体験いただく「3つの力」とは？

## ① 「観察→洞察→仮説→実証サイクル」で仕事を進める力

世の中の動きが不透明/不確実/複雑化/多様化しているこの時代において、経験のある事柄や真因の見える事柄に対して有効な仕事の進め方である「PDCAサイクル」では計画倒れになりがちです。

**対象とする事柄を十分に観察し、真因を洞察することから始める**

**「観察(See)→洞察(Think)→仮説(Plan)→実証(Do)サイクル」**

で仕事を進める力が強く求められています。



## ② 「内発的動機」で働く力

内発的動機とは、**自らのやる気にもとづく**ということ。

20世紀は、労働者を働かせる為には外側からの動機付け（報酬、賞や罰）が有効でした。その為、規則や基準による管理、統制が行われていました。

21世紀は、**人の内側から発する動機**

**(達成、承認、やりがいなど)**

が知識労働者の働く力になります。

一人ひとりが生き生き伸び伸びと働き、仲間と共に成長していく職場が生まれます。

## ③ 「集合天才」を生み出す力

天才はいつでも、どこにでもいるわけではありません。

**「三人寄れば文殊の知恵」といいます。**

**仲間の知恵と工夫をうまく結集**すれば、

天才並みの高いパフォーマンスを期待できます。

# ◆「ウォークラリー研究会」とは？

➤ 50年程前、ソニーの常務を務めた小林 茂氏がソニー厚木工場を活性化していった組織革新活動を、誰もが疑似体験しやすいように作り上げた研修用のプログラムで、「3つの力」を原体験するもので、今も進化しています。

- 「3つの力」**
- ① 観察(See)⇒洞察(Think)⇒仮説(Plan)⇒実証(Do)で仕事を進める力
  - ② 内発的動機で働く力
  - ③ 「集合天才」を生み出す力

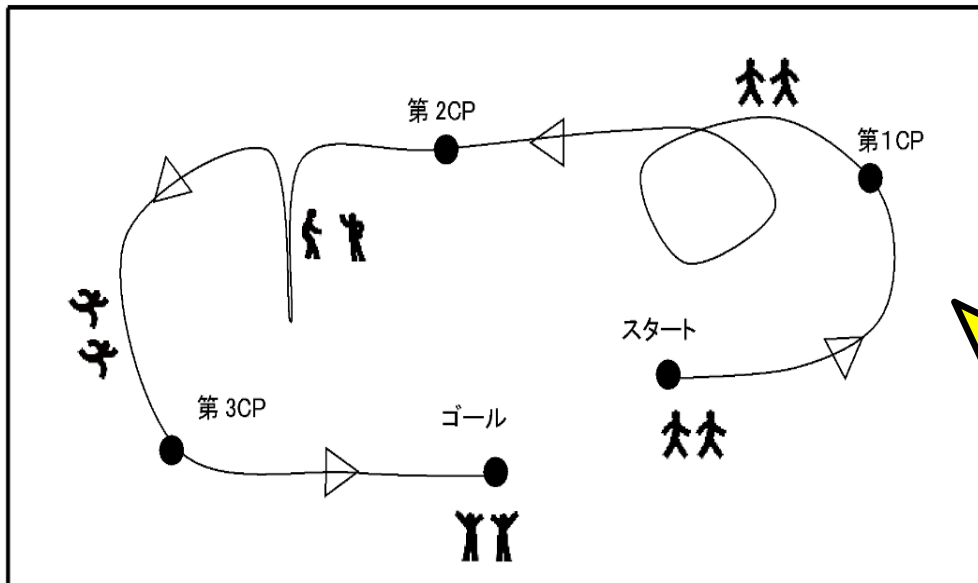


図2 コース概念図

**ウォークラリー**は、ある地点からスタートしてゴールを目指す、自分の頭と心と体を総動員して、仲間と共に取り組むゲームです。

ラリー (Rally) とは“再び集まる”という意味です。昔、馬に乗った兵士が野山を駆け回り、再び元の場所に集まる訓練をしたのが始まりと伝えられています。ウォークラリーは、このラリーの形式を参考にして、馬を自分の足に置き換えたものです。

## ◆「仕事研究会」とは？

- ▶ **仕事研修会**は、ウォークラリー体験で学んだ「3つの力」を**仕事や職場で活用**することを通じて、**業績向上と自己成長の同時達成を目指します。**（全3回）  
異業種間でのディスカッションを行い、他者の客観的な考えや意見を聴くことにより、自身の考えや行動をブラッシュアップ、自身の成長に繋がります。

回・テーマ		内容
1回目	仕事研究会1 (目標設定)	●仕事や職場の問題・課題を検討・整理し、仕事上の取組みテーマを決定します。 <ul style="list-style-type: none"><li>・仕事上の取組・テーマの決定</li><li>・行動計画の策定</li></ul>
2回目	仕事研究会2 (フォロー研究会)	●各自で設定した仕事や職場の問題・課題解決テーマについて、取り組んだ実践状況を共有し、意見交換します。 <ul style="list-style-type: none"><li>・取組み実践状況の共有</li><li>・講師アドバイス</li></ul>
3回目	仕事研究会3 (成果確認会)	●フォロー研究会後の実践状況を共有し、意見交換します。取組み内容の振り返りを行い、今後の行動方針をまとめ、発表します。 <ul style="list-style-type: none"><li>・取組み状況の共有</li><li>・今後の行動方針のまとめ、発表</li></ul>

## ◆ プログラムのねらい

『明日の仕事の仕方を考える研究会』は、

\* **P型人間** : **Professional Work型 人間(創造型変革人財)**

～1人ひとりが課題に取り組み、自らの業務をとことん研究して解決する～

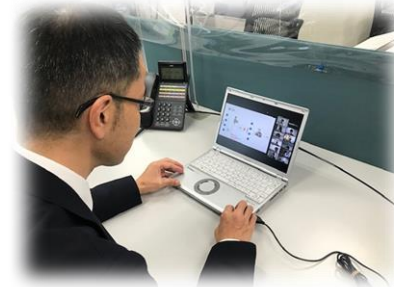
\* **P型組織** : **Professional型 組織**

～管理不要の自立・自創・自律集団組織～

に**変革する事**を目指します！

体験活動「**ウォークラリー研究会**」と、課題解決「**仕事研究会**」を通じて、1人ひとりが自らの業務や職場の課題を発見し、“調査・研究・実験・実証”の進め方で解決できる『**創造型の変革人材**』となるために必要な【**3つの力**】を原体験していただきます。

「**ウォークラリー研究会**」での気づきや自分の体感したことを自身の仕事へと落とし込む「**仕事研究会**」で、個人の「**自律・自創・自律**」を目指すとともに、組織全体の活性化へとつなげます。





## ◆ 研究会にご参加いただきたい企業・社員の方

### ☆ こんな課題を認識されている企業の方

- 自発的に考えて、判断し、行動できる人材を育てたい
- 組織内/部署間のコミュニケーションを活性化したい
- 自立・自律・自創した社員による組織をつくりたい

### ☆ こんな思いをお持ちの社員の方

- 21世紀型の課題形成力・解決力を身につけたい
- 仕事の仕方や組織のまとめ方を革新したい
- リーダーとして自分自身や職場を活性化させたい
- ハイパフォーマンスのチーム作りに取り組みたい
- 他の〈人・部署・社〉と協働して事に当たる力を身につけたい

# ◆『明日の仕事の仕方を考える研究会』 募集要項

<b>対象者</b>		中堅社員の方（入社5～10年程度の中堅社員）		
<b>開催日程</b>	<b>1回目</b>	ウォークラリー研究会 & 仕事研究会 1	日 程	<b>2021年10月7日(木)～8日(金)</b> ※1泊2日合宿
			会 場	<b>直方いこいの村</b> (福岡県直方市大字畑686番地)
	<b>2回目</b>	仕事研究会 2 (フォロー研究会)	日 程	<b>2021年11月4日(木)・5日(金)</b> ※上記2日程のうち、参加できる日程にて半日3時間
			会 場	<b>Zoomによるオンライン開催</b> (会社もしくはご自宅での受講)
	<b>3回目</b>	仕事研究会 3 (成果確認会)	日 程	<b>2022年1月14日(金)</b> ※対面開催、9:00～15:00 昼休憩1時間
			会 場	<b>JR博多駅周辺 貸会議室 ※予定</b> (参加企業が決まり次第、ご案内いたします)
<b>参加費</b>		【全4日間（宿泊費・保険料込み）】 <b>お一人様 税込 148,500円</b>		
<b>定員予定</b>		20名		
<b>申込締切日</b>		<b>2021年8月31日(火)</b>		

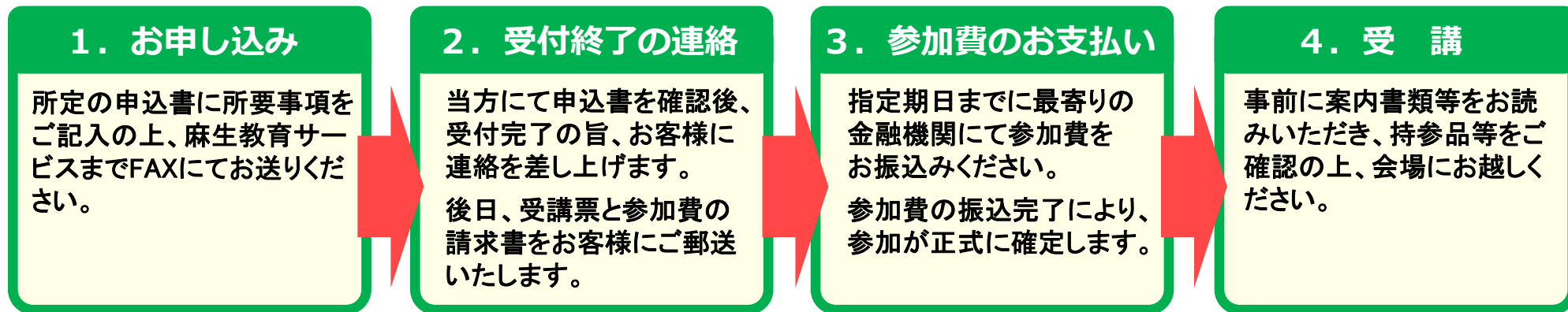
## ◆注意事項

- 研究会は、全3回を同じ受講者にご受講いただきます。（途中での受講者変更は不可）
- 第1回目（ウォークラリー研究会&仕事研究会）は雨天決行です。但し、悪天候や悪天候による公共交通機関の欠航・運休が発生した場合は、開催を順延あるいは中止する場合があります。
- 参加費には、宿泊費、保険料が含まれます。  
 ※交通費について：当日の研修会場⇄自社（自宅）の交通費は、各社（各自）負担でお願いいたします。  
 ※保険料について：ウォークラリー参加に関して、万が一のケガ等に備え、旅行保険に加入していただきます。  
 保険対応は、主催が契約している旅行保険の範囲内での対応となります。
- お申し込みについては、所定の申込用紙（別紙）でお申し込みください。当方にて先着順にて受付を行います。  
 お申し込みは、定員になり次第、締め切らせていただきます。

# ◆ お申し込みについて

## ◆ お申し込みから研究会参加までの流れ

※ お申し込み者が定員を超える場合は、キャンセル待ちでの受付となります。



## ◆ お申し込みのキャンセルについて

お客様のご都合により、参加費お振込み後にキャンセルをされる場合には、以下のキャンセル料を申し受けます。

開講6営業日前～10営業日前まで	参加費の50%
当日～開講5営業日前まで	参加費の100%

※ 研究会開始日の前営業日より起算となります。  
営業日は麻生教育サービスの営業日に基づきます。

## ◆ 開催の中止・延期について

### 1. 最小開催人数に満たない場合の中止について

主催が決めた最小開催人数に満たない場合は、開催を中止する場合があります。中止の場合は、開催2週間前に、参加企業の申込責任者の方に運営事務局から連絡を差し上げます。お振込みいただいた参加費については、参加予定者全員に返金いたします。

### 2. 天候不良等による中止・延期について

台風等による特別警報・暴風雨警報、避難勧告発令など、天候不良による警報等が予測もしくは発令された場合や、震災や重大事故・公共交通機関の運休等が発生し、参加者様の安全確保を優先させていただく場合は、運営事務局の判断により、開催の中止または変更をいたします。中止・変更の際は、前日午前11時の気象庁発表の予報に基づき最終決定、決定事項を参加企業の申込責任者の方にご連絡いたします。

### 3. 中止・延期による参加費の返金について

中止・延期となった場合の研究会の参加費は、講師との調整の上で決定した延期日時において、参加可能な場合には、ご入金いただいた参加費を移行し、参加できるものとし、延期日時でのご参加が困難な場合には、参加費を返金いたします。

※返金は参加費のみ。研究会参加のための前泊費や前泊に係る交通費は返金額に含みません。

※研究会当日、途中で中止になった場合、中止に伴う延期日時でのご参加が困難な場合については、個別に相談させていただきます。

# ◆ 講師紹介



## ■ アドバイザー

### 矢田 昌宏 (やた まさひろ) 先生

株式会社経営開発センター 代表

大手百貨店やメーカー、エネルギー産業まで、数多くの企業で指導。

「See - Think」の大切さや「集合天才の創り方」など、事例を交えた分かりやすい解説と、自ら考えさせるファシリテーション手法には定評がある。

本研究会でも、どのように仕事に取り組んだとき、人は成果を生むのか、人を通しての仕事の進め方など、ポイントを分かりやすく指導します。

#### ●講師略歴：

- 1967年 京都大学工学部卒業
- 1976年 10年間の会社勤めの後、技術コンサルタントとして独立。  
ベンチャー企業の技術開発や、大手企業の新工場設立と稼働等を指導する。  
その頃、『ソニーは人を生かす』の著者である小林茂氏のマネジメントに共鳴し、技術指導の仕方を「人が本来持っている力」を引き出して目標を達成する」方向に転換する。
- 1981年 株式会社 経営開発センター 設立  
技術指導と同時に人のもっている力を引き出す経営体質に変革していくことを1つの目的として設立。  
この頃から小林茂氏と共に、組織を変革する活動に同志として参画。
- 1985年 トップから現場の一線の人々が本来持っている素晴らしい力を引き出すマネジメントに徹することによって、それぞれの企業が抱えている課題を実践的に解決していきながら、企業の体質変革をしていく仕事に専念。

#### ●これまでの指導企業実績：

- MAX(株) MAX関連グループ企業
- 株式会社 三越 (銀座店中心に各店舗)
- 福井コンピューター株式会社
- 東京ガス株式会社 (各事業部)
- 富士ゼロックス株式会社、富士ゼロックス関連/販売会社

# 『明日の仕事の仕方を考える研究会』

## スケジュール詳細

人材を育てる、支える。

**AES** 麻生教育サービス株式会社

# 第1回 スケジュール概要〔ウォークラリー研究会＋仕事研究会1〕

◆日 程 2021年10月7日(木)～8日(金) ※1泊2日 合宿 ※雨天決行

◆会 場 直方いこいの村（福岡県直方市大字畑686番地）

日	時 間	内 容
<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">1日目</div> 2021年 10/7 (木)	12:30～21:00	●12:00 会場集合（直方いこいの村） ※昼食は各自済ませたうえで、現地集合をお願いいたします。  12:30～17:00 ウォークラリー 1回目実施 17:00～18:30 宿泊先移動、夕食 18:30～20:00 チーム研究 20:00～21:00 チーム研究&懇親会
<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">2日目</div> 2021年 10/8 (金)	8:45～17:00	7:00～ 朝食 8:45～10:30 現場検証 10:30～12:45 ウォークラリー 2回目実施 12:45～13:45 昼食・休憩 13:45～14:30 振り返り 14:30～17:00 仕事研究会1（目標設定） 17:00 解散

※ 当日の研修会場⇄自社（自宅）の交通費は、各社（各自）負担をお願いいたします。

## 第2回 スケジュール概要〔仕事研究会2(フォロー研究会)〕

◆日 程 2021年11月4日(木)・5日(金)

◆形 式 **Zoomによるオンライン開催 (各自 自社あるいは自宅での受講)**

- 下表スケジュールの日程A～Dのうち、いずれか1日程にご参加いただきます。
- Zoomによるオンライン開催です。ご受講の際は以下の準備をお願いいたします。
  - ①Web会議等が可能なパソコン(カメラ・マイク付き) **※お一人様1台 必須**
  - ②Web会議等が可能なインターネット環境(有線やWi-Fi)とZoomの最新版アプリのインストール **※必須**

日	日程・時間		内 容
2021年 11/4 (木)	<b>日程A</b>	9:30～ 12:30	・取り組み状況の報告、共有 ・行動計画リプラン作成
	<b>日程B</b>	13:30～ 16:30	同 上
2021年 11/5 (金)	<b>日程C</b>	9:30～ 12:30	同 上
	<b>日程D</b>	13:30～ 16:30	同 上

左記の日程A～Dの中から  
参加日程をお選びいただき、  
いずれか1日程にご参加い  
たいただきます。

## 第3回 スケジュール概要〔仕事研究会3(成果確認会)〕

◆日 程 2022年1月14日(金) ※対面開催

◆会 場 JR博多駅周辺の貸議室 ※会場は参加企業が決まり次第、ご案内予定

日	時 間	内 容
2022年 1/14 (金)	9:00~15:00	●8:50 会場集合 研修開始 9:00 ※会場はJR博多駅周辺の貸し会議室を予定。 会場は決まり次第、ご案内いたします。
		9:00~12:00 取り組み状況の報告・共有
		12:00~13:00 昼食・休憩
		13:00~15:00 今後の行動方針発表
		15:00 研修終了、解散

### ●お問い合わせ先

麻生教育サービス株式会社 総合人材サービス事業部

担 当 : 松 倉(まつくら)

E-mail : matsukura@aso-education.co.jp

電 話 : 092-409-7030 FAX : 092-482-0453





ご不明な点がございましたら、下記までお気軽にお問い合わせください。

## お問い合わせ先

麻生教育サービス株式会社 総合人材サービス事業部

担 当：松 倉(まつくら)

E-mail：matsukura@aso-education.co.jp

電 話：092-409-7030



人材を育てる、支える。

**AES** 麻生教育サービス株式会社

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前3-25-24 八百治ビル4F

TEL (092)482-7006(代表) FAX (092)482-0453

ホームページ <http://www.aso-education.co.jp/>

◆ 所要事項をご記入の上、本申込書をそのままFAXしてください。

**FAX送信先 092-482-0453 麻生教育サービス株式会社 宛**

## 『明日の仕事の仕方を考える研究会』 参加申込書

【申込締切：2021年8月31日（火）】

企業名			
住 所	〒	—	
電話番号	TEL	—	—
申込責任者 部署 ご氏名 ご連絡先	ふりがな		
	部 署		ご役職
	TEL	—	—
	メール		@

### ● 受講希望者情報

No.	(フリガナ) 受講者名	部 署	役 職	年 齢	性 別
1				歳	男 ・ 女
2				歳	男 ・ 女
3				歳	男 ・ 女

### ● 注意事項

- ・ 所要事項をご記入の上、麻生教育サービスまでFAXにてお申し込みください。
- ・ 麻生教育サービスにて、申込書を確認後、こちらから申込責任者の方に連絡を差し上げます。
- ・ お客様都合による参加費お支払後のキャンセルについては、誠に恐れ入りますが、以下のキャンセル料を申し受けます。

開講6営業日前まで	受講料の50%
当日～開講5営業日前まで	受講料の100%

※ 研究会開始日の前営業日より起算となります。  
営業日は麻生教育サービスの営業日に基づきます。

- ・ ご記入頂いた個人情報、本研究会の運営・管理、その他 情報提供のみに使用いたします。